

Flash valeur – 10 Octobre 2025

SPINEGUARD

Chiffre d’Affaires T3 : toujours en phase de transition aux US

- Un trou d’air qui impose un ajustement du modèle en 2025
- L’objectif de rentabilité opérationnelle fin 2026 reste réaliste
- Les fondamentaux sont inchangés

Un repli en lien avec le changement de modèle aux Etats-Unis

SpineGuard a publié hier soir un Chiffre d’Affaires pour le T3 de 0,77 MEUR en net repli (-34,4% à taux de change constant). Cette contre-performance résulte en grande partie d’un faible niveau d’activité aux Etats-Unis (381 unités vendues, -48% vs T3 2024). Dans le reste du monde, l’activité est quasi stable (763 unités vendues vs 791 au T3 2024), l’absence de croissance résultant de l’attente d’une commande significative au Moyen Orient (suite à un appel d’offres gagné) et d’une moindre dynamique en Amérique Latine où la période semble plus délicate. Concernant la Chine, un réassort significatif est attendu prochainement. Il est cependant probable que le partenaire local attende l’homologation à venir de nouvelles références (XS et courbe). Les chiffres publiés sont clairement inférieurs à nos attentes (1,1 MEUR), nous amenant à revoir notre scénario pour la fin de l’exercice.

Des perspectives à moyen et long termes inchangées

Suite à cette communication, nous anticipons désormais des ventes annuelles en 2025 proches de 3,9 MEUR (vs 4,5 MEUR précédemment). 2025 est une année de transition qui voit une évolution majeure de l’organisation aux Etats-Unis. Le rapprochement avec Omnia Medical, annoncé voici quelques mois, se traduit par un changement radical du modèle, tant sur le plan opérationnel qu’au niveau des flux générés par l’activité. SpineGuard passe en effet de la vente directe (avec commissions à des agents) à une distribution par Omnia. Les futurs prix de vente seront donc inférieurs mais la contrepartie positive sera la baisse des frais de commercialisation. Un chiffre d’affaires plus faible est donc à attendre mais compensé par un allègement significatif des charges. Le management a évoqué la finalisation du transfert début 2026. Une fois en place, la nouvelle organisation pourra délivrer une rentabilité améliorée rendant tout à fait réaliste l’atteinte de l’équilibre à fin 2026 (déjà intégré dans notre modèle).

Valorisation et recommandation

Les chiffres publiés sont sans nul doute en deçà des attentes du marché. L’impact de 2025 est cependant mineur sur la valorisation. Nos anticipations de volumes restent inchangées pour 2026 et au-delà. Une fois en place, la nouvelle organisation va délivrer et les synergies avec Omnia seront réelles (effet de gamme, partage de la valeur). Nous ajustons néanmoins la fair-value (0,56 vs 0,63) pour tenir compte de la conversion d’obligations par Hexagon. Le potentiel reste inchangé. 2026 doit réserver de bonnes surprises quant à l’intégration de la technologie DSG dans des dispositifs en dehors de la sphère du rachis. Nous restons donc positifs sur le dossier dont la valorisation actuelle ne reflète pas le potentiel de la technologie.

Prochaine communication : Chiffre d’Affaires T4 (est. mi-janvier)

France - Medtech

ACHAT

Fair value (EUR)	0,56 (vs 0,63)
Cours (EUR)	0,1730
Potentiel	+223,7%

Lionel Labourdette, PhD, MBA

lionel@biostrategic-research.com
+33 617 965 019

Données boursières (09-10-2025)

ISIN	FR0011464452
Ticker	ALSGD.PA
Cours (EUR)	0,1730
Capitalisation (MEUR)	11,2
Flottant (%)	95,6
Capital flottant (MEUR)	10,7
Nombre d’actions (milliers)	64 587
Vol. quotidien moyen (3 m)	977 397

Performance sur 12 mois



Variation (%)	1 m	3 m	12m
Absolute	98,4	85,4	-35,3
Rel. à CAC SM190	4,4	1,3	10,2
Rel. à Next Biotech	8,1	54,6	53,0

Données financières (31/12)

MEUR	2024	2025E	2026E	2027E
CA	4,6	3,9	4,6	5,7
EBITDA	-3,1	-1,1	-0,1	0,5
EBIT	-3,1	-1,4	-0,5	0,2
RN	-3,1	-1,6	-0,7	0,0
BPA (EUR)	-0,05	-0,02	-0,01	0,00
Dettes nettes	1,8	1,8	1,4	1,1

Ratios clés

	2024	2025E	2026E	2027E
VE/CA	3,0x	3,6x	2,9x	2,3x
VE/EBITDA	na	na	34,3x	24,8x
VE/EBIT	na	na	na	63,0x
PE	na	na	na	2 138x
ROIC	na	na	na	4%
ROE	na	na	na	0%
VE/IC	2,5x	2,5x	2,6x	2,6x
Gearing	46%	47%	35%	26%

Profit and Loss

As of 31/12 (EURm)	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E	2027E
Sales	4,85	4,41	5,60	4,31	4,65	3,89	4,63	5,67
Change n-1	-29,0%	-9,2%	27,1%	-23,0%	7,8%	-16,2%	19,0%	22,3%
Other revenues	-	-	-	-	-	-	-	-
Total revenues	4,85	4,41	5,60	4,31	4,65	3,89	4,63	5,67
Gross margin	4,04	3,61	4,71	3,38	3,63	2,95	3,10	3,80
EBITDA	-1,49	-1,04	-1,37	-3,68	-3,12	-1,09	-0,15	0,53
Change n-1	-993%	30%	-31%	-169%	15%	65%	86%	459%
Depreciation & amortisation	0,35	0,31	0,43	0,16	-0,05	0,31	0,32	0,33
Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT	-1,84	-1,35	-1,66	-3,98	-3,06	-1,40	-0,46	0,21
Change n-1	-326%	27%	-23%	-139%	23%	54%	67%	145%
Net financial income	-0,84	-0,30	-0,43	-0,23	-0,02	-0,16	-0,14	-0,13
Minorities	-	-	-	-	-	-	-	-
Other	-	-	-	-	-	-	-	-
Net profit before tax	-2,68	-1,65	-2,09	-4,20	-3,08	-1,55	-0,60	0,08
Tax	-0,04	-0,08	-0,30	0,02	-	-0,07	-0,07	-0,07
Net income	-2,72	-1,72	-2,39	-4,18	-3,08	-1,62	-0,67	0,01
Change n-1	-296%	37%	-39%	-75%	26%	47%	59%	101%
EPS	-0,12	-0,06	-0,07	-0,09	-0,06	-0,02	-0,01	0,00
EPS fully diluted	-0,10	-0,05	-0,07	-0,08	-0,05	-0,02	-0,01	0,00
Gross margin (% of sales)	83,2%	81,9%	84,2%	78,3%	78,0%	75,7%	67,0%	67,1%
EBITDA (% of sales)	na	na	na	na	na	na	na	9,4%
EBIT (% of sales)	na	na	na	na	na	na	na	3,7%
Net margin (% of sales)	na	na	na	na	na	na	na	1,3%

Cash Flow statement

Au 31/12 (MEUR)	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E	2027E
Net income	-2,72	-1,72	-2,39	-4,18	-3,08	-1,62	-0,67	0,01
Depreciation and amortisation	0,35	0,31	0,43	0,16	-0,05	0,31	0,32	0,33
Goodwill	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Change in WCR	0,64	-0,09	-0,51	-0,10	-0,11	-0,21	0,14	-0,13
Others	1,04	0,35	1,07	0,51	0,62	0,56	0,54	0,53
Cash-flow from operations	-0,68	-1,16	-1,40	-3,62	-2,63	-0,97	0,33	0,74
Capex	-0,05	-0,04	-0,14	-0,07	-0,06	-0,08	-0,08	-0,08
Free cash flow	-0,73	-1,19	-1,54	-3,69	-2,69	-1,05	0,25	0,66
Acquisitions	-	-	-	-	-	-	-	-
Divestments	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividends	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital increase	1,75	6,51	1,20	4,77	0,71	1,00	0,50	-
Financing (bank and others)	0,00	-	-	-	0,09	-	-	-
Others	-0,99	-0,91	-1,09	-1,09	-1,09	-0,53	-0,51	-0,45
Change in cash over the period	0,03	4,41	-1,44	-0,01	-2,99	-0,58	0,23	0,21
Opening cash position	1,40	1,22	5,21	4,12	2,87	0,72	0,14	0,38
Closing cash position	1,22	5,21	4,12	2,87	0,72	0,14	0,38	0,59

Balance sheet

Au 31/12 (MEUR)	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E	2027E
Fixed assets	0,50	0,37	0,28	0,23	0,39	0,27	0,14	0,01
Intangible assets	0,69	0,89	1,27	1,24	1,42	1,31	1,20	1,10
Goodwill	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08
Financial assets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inventories	0,66	0,68	0,87	0,95	0,86	0,61	0,72	0,88
Account receivables	0,71	0,62	1,10	0,75	0,62	0,76	0,91	1,11
Other receivables	0,67	0,57	0,63	0,73	0,84	0,91	0,76	0,91
Cash and cash equivalents	1,22	5,21	4,12	3,89	0,72	0,14	0,38	0,59
Prepaid expenses	-	-	-	-	-	-	-	-
Other non-current assets	0,51	0,48	0,17	0,17	0,29	0,29	0,29	0,29
Total assets	8,06	11,90	11,50	11,04	8,23	7,37	7,49	7,96
Equity	-0,01	5,06	5,14	6,03	3,90	3,88	3,94	4,13
Others	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisions	0,05	0,05	0,18	0,03	0,06	0,05	0,05	0,04
Financial debt	5,64	4,47	3,83	3,09	2,51	1,95	1,76	1,66
Account payables	1,34	1,00	1,14	1,21	1,19	1,00	1,19	1,45
Other debts	0,88	1,00	1,00	0,67	0,54	0,47	0,53	0,65
Deferred income and other liabilities	0,15	0,32	0,21	-	0,03	0,03	0,03	0,03
Total liabilities	8,06	11,90	11,50	11,04	8,23	7,37	7,49	7,96

IMPORTANT INFORMATION

Responsibility for this publication

This publication has been prepared under the only responsibility of BioStrategic Partners.

Recipient

This publication is exclusively designed for "Eligible Counterparties" or "Business Customers". It is not designed to be distributed or transmitted, directly or indirectly, to "Retail Customers".

Absence of investment advice

This publication has been produced for information only and does not represent investment advice, given that it has been prepared without knowledge of the financial situation, asset position or any other personal circumstance of the persons who may receive it.

Absence of buy or sell offering of financial instruments

This publication does not represent an offering or an incentive to buy or sell the financial instruments outlined in it.

Reliability of information

Every precaution has been taken by Biostrategic Partners to ensure that the information contained in this publication come from sources considered reliable. Unless otherwise specifically indicated in this publication, all opinions, estimations and forecasts given, are those of Biostrategic Partners at that date and may be revised without prior notice.

Exemption from liability

Neither Biostrategic Partners nor SwissLife Banque Privée shall be liable for any damage that may result from the incorrect or incomplete nature of this publication. Neither Biostrategic Partners or SwissLife Banque Privée is not liable for any investment decisions, regardless of their nature, made by the users of this publication on its basis.

Transfer and distribution of this publication

This document was sent, prior to its publication, to the issuer of the financial instruments to which it refers. This document may not be reproduced, distributed or published in whole or in part without the prior written consent of Biostrategic Partners and SwissLife Banque Privée.

Warning concerning performance

Investors should note that any income from financial instruments can fluctuate and that prices can fall as well as rise. Past and simulated performance does not guarantee future performance.

Detection of potential conflicts of interest

Company	Potential conflicts of interest with Biostrategic Partners						
	a)	b)	c)	d)	e)	f)	g)
SPINEGUARD	No	No	No	No	Yes	No	No

The analyst has a familial relationship with a founding partner of IPF Partners who holds SpineGuard' bonds with warrants attached

- a) Biostrategic Partners has participated or is participating, either as lead manager or member of an investment or guarantee syndicate for a financial transaction, either as advisor of a public offering over the last twelve months or as Listing Sponsor of the company.
- b) Biostrategic Partners holds an investment stake greater than or equal to 5% in the capital of the company under analysis.
- c) The company who is the subject of this analysis holds an investment stake greater than or equal to 5% in Biostrategic Partners.
- d) Biostrategic Partners and/or one of its affiliates is/are liquidity provider(s) or market maker(s) for (one of) the company's financial instrument/s.
- e) Biostrategic Partners has agreed with the company to provide a service of production and distribution of analysis regarding the company.
- f) Biostrategic Partners has modified its conclusions after notifying the company before its distribution of this analysis.
- g) The person/s responsible for the analysis, a director or a member of the Board of Directors of Biostrategic Partners is a manager, director or member of the Board of Directors of the company.

Company	Potential conflicts of interest with SwissLifeBanquePrivée						
	a)	b)	c)	d)	e)	f)	g)
SPINEGUARD	Yes	No	No	Yes	No	No	No

- a) SwissLife Banque Privée has participated or is participating, either as lead manager or member of an investment or guarantee syndicate for a financial transaction, either as advisor of a public offering over the last twelve months or as Listing Sponsor of the company.
- b) SwissLife Banque Privée holds an investment stake greater than or equal to 5% in the capital of the company under analysis.
- c) The company who is the subject of this analysis holds an investment stake greater than or equal to 5% in SwissLife Banque Privée.
- d) SwissLife Banque Privée and/or one of its affiliates is/are liquidity provider(s) or market maker(s) for (one of) the company's financial instrument/s.
- e) SwissLife Banque Privée has agreed with the company to provide a service of production and distribution of analysis regarding the company.
- f) SwissLife Banque Privée has modified its conclusions after notifying the company before its distribution of this analysis.
- g) The person/s responsible for the analysis, a director or a member of the Board of Directors of SwissLife Banque Privée is a manager, director or member of the Board of Directors of the company.

Swiss Life Banque Privée

Société Anonyme au capital de 37.092.080 €
Code établissement bancaire n°11 238
RCS Paris 382 490 001
7. place Vendôme - F 75041 Paris Cedex 01 – France
Tél. : +33 1 53 29 14 14

BioStrategic Partners SAS

Société par Actions Simplifiée au capital de 30. 000 €
RCS Paris 530 430 487
140 bis, rue de Rennes - F 75006 Paris – France
Tél. : +33 6 17 96 50 19

BioStrategic Research est une marque déposée de BioStrategic Partners SAS